



Confédération paysanne de Champagne-Ardenne  
26 rue du 109<sup>e</sup> RI  
52000 CHAUMONT,  
tel : 09.62.38.73.62  
e mail : mmetayer.conf52@gmail.com

**Dépôt du dossier**

**Répertoire des savoir-faire paysans**

**Objet du dossier :**

**Présentation de la phase 1 du projet : Répertoire des savoir-faire paysans**

**Intitulé du projet : Répertoire des savoir-faire paysans**

**Nom :** Confédération paysanne de Champagne-Ardenne

**Personne référente du dossier :** Jean Jacques BAILLY, porte-parole régional

**Introduction :**

L'agriculture fait face aujourd'hui à une période de changements et de remise en cause de certains de ses fonctionnements passés. De nombreuses techniques et projets agricoles innovants naissent mais ont parfois du mal à aboutir par manque de références et de recul à leur sujet. En effet, malgré une diffusion des connaissances techniques de plus en plus rapide et les moyens d'y accéder de plus en plus nombreux, les paysans et futurs paysans semblent regretter l'absence de réelles expériences de terrain.

Pourtant de nombreuses expériences existent dans les fermes aujourd'hui. Le problème qui se pose et celui auquel la Confédération Paysanne souhaite répondre est : l'identification de ces expériences et de ces savoir-faire. Pour cela, nous proposons la constitution d'un document-ressource, sorte d'encyclopédie vivante des savoir-faire paysans permettant aux personnes en recherche d'expérience d'identifier et prendre contact avec des personnes ressources. Ce projet s'intitule Répertoire des savoir-faire paysans. Le présent document a pour objectif de présenter la méthodologie que nous envisageons pour le conduire ainsi que les principaux résultats attendus.

**Objectif :**

Nous proposons l'élaboration d'un Répertoire des expériences et savoir faire paysans, permettant de mettre en relation les paysans ou futurs paysans souhaitant développer un projet avec d'autres paysans déjà installés et ayant déjà une expérience de ce type de projet. Ce système d'échange devra permettre la diffusion des idées innovantes et ainsi accompagner ces personnes dans leur démarche.

L'outil créer devra recenser les expériences des paysans sur l'ensemble de la Région, quelque soit la production et les modes de production. Cette absence d'exclusion dans les personnes rencontrées rendra le projet plus porteur des enjeux locaux et par conséquent le rendra plus à même d'y répondre de façon adaptée. De plus, chaque personne rencontrer a sa propre expérience du métier d'agriculteur et elle peut donc en discuter en apportant des éléments de réflexion pour la personne ayant un projet. Cet outil sera

d'autant plus utilisé que les expériences seront diverses et riches.

### **Hypothèses relatives au projet :**

Afin de répondre à l'objectif du projet qui est de recenser un maximum d'expériences et savoir-faire paysans sur la Région, nous avons basé notre méthodologie de projet sur trois hypothèses de travail :

- Toutes les personnes rencontrées ont leur propre expérience du métier, et **toutes ces expériences et savoir-faire sont intéressants à recenser pour répondre de la façon la plus juste possible** à une personne qui est à la recherche d'expériences de terrain.
- Se limiter aux seules productions présentes sur l'exploitation et les savoir-faire qui leur sont attachés est réducteur de l'ensemble de la démarche que la personne a sur sa ferme. **Nous avons choisi de mettre en avant la démarche globale suivie sur la ferme**, les choix qui ont été faits et les expériences sur lesquels la personne rencontrée se sent le plus à même de discuter et d'échanger.
- **Obtenir les contacts des agriculteurs par le biais d'autres agriculteurs** qui eux-mêmes jugent l'expérience de leurs collègues intéressante **est le meilleur moyen pour rencontrer des personnes souhaitant partager leurs expériences.**

Ces hypothèses de travail doivent nous permettre de collecter le plus grand nombre d'expériences dans leur plus grande diversité et ainsi constituer un projet répondant à un maximum de problématiques rencontrées par les paysans de la Région.

### **Descriptif de l'opération :**

La collecte des expériences et savoir-faire sera faite par des enquêtes de terrain, en allant à la rencontre des paysans. Cette approche de terrain permettra de réellement mettre en avant la richesse du territoire et la diversité des productions et savoir-faire qu'on y rencontre. Les entretiens seront faits individuellement sur la base temporelle d'une heure de rencontre chacun. Un guide d'entretien sera constituer au préalable et servira de base commune à l'ensemble des rencontres.

Ces entretiens permettront la constitution de fiches individuelles par agriculteur rencontré. Ces fiches viendront constituer le Répertoire des savoir-faire paysans et seront en libre accès dans les bureaux de la Confédération Paysanne et ce pour toutes les personnes en recherche d'expériences de terrain.

Au cours de la première année, les tâches porteront sur :

- Informer sur l'élaboration du répertoire ;
- Recenser les paysans volontaires ;
- Les visiter pour élaborer les contenus et actions proposées ;
- Élaborer le répertoire à partir des données recueillies pour viser une publication au terme de la première année ;
- Commencer à faire connaître l'existence et l'intérêt du répertoire auprès des structures (Chambres

d'agriculture, ODASEA, établissements de formation agricole) et des personnes qui sont en contact avec les candidats potentiels.

Pour la deuxième année, il faudra :

- Tenir à jour et étoffer le répertoire et continuer à le faire connaître ;
- Répondre aux demandes des porteurs de projet / paysans en devenir ;
- Réunir les paysans volontaires pour travailler sur leur rôle vis à vis des demandeurs ;
- Mettre en place des outils pédagogiques ;

Au terme de ces deux années de travail, le Répertoire des savoir-faire paysans se constituera d'un ensemble d'outils permettant la recherche des expériences et savoir-faire recensés ainsi que d'outils de communication favorisant sa promotion auprès des publics cibles.

### **Moyens d'évaluation du projet**

Mise en place d'un groupe de suivi constitué de représentants paysans des quatre départements de la Région. Ce groupe permettra une évaluation régulière de l'avancement du travail.

Mise en place chaque année par le groupe de suivi d'une réunion de présentation et d'évaluation avec les partenaires intéressés : la Région et des élus locaux, l'ARDEAR, la FRAB, les établissements d'enseignement agricole, l'administration à travers la DRAAF et ses services départementaux à l'installation ; les Chambres d'agriculture et leurs services ODASEA,....

Évaluation de la réalisation du répertoire :

- Le document de réalisation fini : il s'agira d'un document disponible en formats papier, qui permettra à l'animateur de mettre les demandeurs en relation avec les paysans volontaires. Il restera un outil à réactualiser régulièrement.
- Il sera consultable par les structures s'occupant de l'installation ou de l'information des jeunes: Chambres d'Agriculture, ODASEA, structures d'enseignement agricole, structures d'information des jeunes et d'insertion, RDI

Évaluation de l'utilisation du répertoire :

- Statistiques sur les demandes effectuées et leur suivi
- Enquête de satisfaction et bilan auprès des usagers institutionnels, des demandeurs et des paysans volontaires



Confédération paysanne // Ardear Champagne-Ardenne  
26 avenue du 109<sup>e</sup> RI, 52000 CHAUMONT,  
tel : 09.62.38.73.62,  
e mail : mmetayer.ardear@gmail.com

## Bilan d'étape du Répertoire des expériences et savoir-faire paysans

**Nom :** Confédération paysanne de Champagne-Ardenne / Ardear Champagne-Ardenne

**Personne référente du dossier :** Jean Jacques BAILLY

### Introduction :

Le projet *Répertoire des expériences et savoir-faire paysans* est né à l'initiative de la Confédération Paysanne de Champagne-Ardenne et a été réalisé grâce à un soutien financier du Conseil Régional Champagne-Ardenne. L'objectif initial de ce projet était de constituer un document-ressource recensant un maximum d'expériences agricoles sur la Région. L'outil créé est destiné aux porteurs de projets et aux paysans déjà installés en recherche d'expériences de terrain pour enrichir leurs réflexions sur leurs projets.

La Confédération paysanne construit et réalise ce projet depuis 6 mois, sur l'ensemble de la Région. Ce document a pour objectif de faire un bilan d'étape de ce travail et d'expliquer l'ensemble de la méthode suivie ainsi que les résultats afin d'envisager au mieux les possibilités de diffusion et de valorisation de ce projet.

### Hypothèses de départ :

La commande initiale était la création d'un Répertoire papier recensant un maximum d'expériences et savoir-faire sur la Région Champagne-Ardenne permettant de faciliter la mise en relation et les échanges entre les paysans. Nous avons mené ce travail en suivant plusieurs hypothèses de départ :

- Toutes les personnes rencontrées ont leur propre expérience du métier, et **toutes ces expériences et savoir-faire sont intéressants à recenser pour répondre de la façon la plus juste possible** à une personne qui est à la recherche d'expériences de terrain.
- Se limiter aux seules productions présentes sur l'exploitation et les savoir-faire qui leur sont attachés est réducteur de l'ensemble de la démarche que la personne a sur sa ferme. **Nous avons choisi de mettre en avant la démarche globale suivie sur la ferme**, les choix qui ont été faits et les expériences sur lesquels la personne rencontrée se sent le plus à même de discuter et d'échanger.
- **Obtenir les contacts des agriculteurs par le biais d'autres agriculteurs** qui eux-mêmes jugent l'expérience de leurs collègues intéressante **est le meilleur moyen pour rencontrer des personnes souhaitant partager leurs expériences.**

Ces hypothèses de travail nous ont amené à placer la personne au centre du projet et non la technique ou les résultats technico-économiques de la ferme. Cette approche, jugée novatrice par une majorité des acteurs agricoles de Champagne Ardenne, nous semble être la force de ce projet car elle valorise le métier de paysan et les personnes qui le vivent au quotidien.

### Déroulement du projet :

#### Phase n°1 : Recenser les expériences et savoir faire paysans en Champagne Ardenne

Afin de collecter un maximum d'expériences et savoir-faire paysans, nous nous sommes rendus dans les exploitations pour interviewer les agriculteurs qui acceptaient de nous rencontrer. Les entretiens ont été conduits à l'aide d'un guide d'entretien semi-directif et ne devaient pas durer plus d'une heure. Les questions étaient volontairement très ouvertes pour laisser la personne s'exprimer sur ses expériences.

Après chaque entretien, nous rédigeons une fiche basée sur les expériences ou savoir-faire dont il avait été le plus question durant l'entretien. Les entretiens n'étaient pas enregistrés afin que la personne s'exprime le plus facilement et rapidement possible. Les fiches ont toutes été construites sous la même mise en page à l'aide d'un logiciel de PAO afin d'obtenir à terme un document homogène. **Il est important de souligner que chaque fiche constitue un tout indissociable car elle reprend les expériences de la personne intégrées dans sa démarche globale.**

**Le Répertoire des expériences et savoir-faire paysans est la compilation de l'ensemble des fiches rédigées et classées par ordre alphabétique.** Ce choix de classement a été fait afin de pouvoir facilement ajouter de nouvelles fiches lorsque le document évoluera sans qu'il y ait besoin de repenser l'ensemble de la classification. De plus nous avons jugé que classer les fiches par types de productions ne reflétait pas la diversité des expériences et savoir-faire recensés.

**Face à la richesse des entretiens et la diversité des expériences recensées, nous pensons que l'approche générale du projet centrée de la personne et de ses expériences représente une réelle opportunité pour favoriser l'installation et le développement agricole. En effet, malgré l'inertie globale du système agricole de nombreux projets réussis existent dans les fermes. Les recenser et permettre de développer les échanges entre les personnes pour que ces projets se diffusent, nous semble être un moyen efficace de donner confiance aux porteurs de projet ainsi qu'aux agriculteurs s'interrogeant sur leur système ou ayant des projets de développement.**

#### Phase n°2 : Création d'un outil permettant l'accès à l'information

Suite à la collecte de données (entretiens passés) s'est posé le problème de la difficulté d'accès aux informations contenues dans le Répertoire si on se limitait à un document papier.

Pour y répondre nous avons envisagé dans un premier temps que les fiches seraient transmises par un animateur ou paysan-animateur de façon ponctuelle suite à une demande précise de la part d'une personne à la recherche d'informations.

Cette transmission par le biais d'un animateur permet de :

- **Respecter les personnes qui ont accepté de nous rencontrer et de nous faire partager leurs expériences.** Une certaine confidentialité et un respect s'imposent dans ce projet car il présente des données personnelles des agriculteurs interrogés (coordonnées, méthodes de travail, vision de l'agriculture...)
- **Connaitre les demandes d'utilisation de l'outil par les acteurs du monde agricole (agriculteurs et OPA).** L'ensemble du projet a été construit dans le souci de pouvoir le faire évoluer en fonction de son utilisation, c'est pourquoi le passage par un animateur central doit permettre de mesurer l'utilisation du Répertoire ainsi que de recueillir les principales demandes des utilisateurs.

Pour faciliter le travail de l'animateur et répondre le plus efficacement aux demandes d'utilisation du Répertoire, **nous avons développé un logiciel de recherche permettant d'accéder par des mots clés aux fiches correspondant aux demandes.** Une fois la recherche faite, l'animateur peut facilement envoyer par email ou courrier les fiches correspondant à la demande qui lui a été faite. Ce logiciel a été conçu à partir de codes informatiques *opensource*. Enfin, il a été développé de façon à ce qu'il puisse être facilement pris en main, constamment évoluer en ajoutant ou supprimant de nouvelles fiches et être adapté à de nouvelles Régions où les expériences et savoir-faire sont différents.

**Aujourd'hui, le moteur de recherche fonctionne et peut être transmis à d'autres structures. Prochainement, nous formerons des paysans à l'utilisation du Répertoire et du moteur de recherche. En effet, une partie de la diffusion de ce travail passera par les paysans qui pourront répondre à certaines sollicitations. Cette formation sera l'objet d'un stage Vivea qui aura lieu le 28 février 2012. Pour ce stage seront créés des documents de formation ainsi qu'un tutoriel d'utilisation du moteur de recherche.**

*Phase n°3 : Permettre la diffusion et l'utilisation du projet par d'autres structures.*

Enfin, la dernière étape que nous avons conduite pour ce projet est l'organisation de rencontres avec les acteurs du monde agricole afin de leur présenter le Répertoire tel qu'il est aujourd'hui ainsi que l'approche que nous avons eue dans ce projet. **Ces réunions se sont faites dans un esprit d'ouverture du projet.** En effet, les acteurs du monde agricole auront un rôle tout aussi important que celui des paysans dans la diffusion et l'enrichissement de l'outil.

Ces rencontres étaient pour nous l'occasion de plusieurs choses :

- **Faire connaître l'outil auprès d'autres acteurs que les agriculteurs,** car nous pensons que le Répertoire pourra vivre aussi à travers ces structures.
- **Entendre les critiques positives et négatives sur le projet** venant d'acteurs qui sont au quotidien en contact avec des personnes ayant des projets d'installations agricoles ou de développement, et qui par conséquent seront à même de solliciter l'animateur pour avoir des fiches.

- **Nous permettre de prendre du recul sur notre projet**, pour que nous continuions de le construire de la meilleure façon possible.

Ces rencontres se sont déroulées dans les quatre départements à une semaine d'intervalle chacune.

**Faisant le constat du nombre important de structures qui sont venues, soit 48 structures agricoles (cf Annexe n°1), ainsi que de la richesse des débats qui ont suivi ces présentations, nous pensons que ces rencontres étaient nécessaires et elles vont nous permettre de créer un outil adapté aux attentes d'un maximum d'acteurs. Cet aspect de co-construction du projet est pour nous une dimension importante et qui permettra à l'outil d'être réellement efficace et utilisé par un maximum d'acteurs lorsqu'il sera opérationnel.**

### **Résultats actuels en quelques chiffres au terme de 6 mois de travail :**

#### Répertoire :

Nombre d'agriculteurs appelés : 122

Nombre d'agriculteurs rencontrés : 120 – Ardennes : 18 ; Aube : 22 ; Marne : 45 ; Haute Marne : 35

Nombre de kilomètres parcourus : 12 500 km

Nombre de fiches écrites : 120

Nombre d'expériences recensées : environ 360

#### Moteur de recherche :

Nombre d'heures de développement : 80 - 100

Nombre de fiches intégrées : 118 (120 – 2 personnes ayant refusées la publication de leur fiche)

Nombre de critères de recherche retenus : 152

#### Présentation du projet aux acteurs du monde agricole :

Nombre de réunions : 4 soit une par département + 1 à la Confédération Paysanne de Lorraine qui envisage de conduire le même type de projet sur son territoire

Nombre de personnes ayant assisté aux présentations : 56 – Ardennes : 11 ; Aube : 6 ; Marne : 19 ; Haute Marne : 18

Nombre de structures représentées : 48 – Ardennes : 10 ; Aube : 5 ; Marne : 17 ; Haute Marne : 16

### **Conclusion et possibilités de poursuite du projet**

Au terme de ces 6 derniers mois, nous avons pu construire les bases de l'outil Répertoire des expériences et savoir-faire paysans mais aujourd'hui doit s'engager une nouvelle phase dans le projet, une phase de construction d'outils de diffusion du Répertoire.

**Suite aux réunions de présentation de l'outil, nous pensons que le support le plus adéquat serait le développement d'une plate-forme internet.** Une mise en ligne du projet, toujours en respectant nos engagements de respect des agriculteurs enquêtés et de confidentialité serait un moyen de :

- **Permettre un libre accès aux informations rendues anonymes des fiches pour les personnes à la recherche d'expériences de terrain.** De cette façon après avoir permis une recherche libre dans les fiches, une demande serait faite pour accéder à la fiche complète.
  - **Permettre de comptabiliser l'utilisation de Répertoire** en ligne (temps passé sur la recherche, fiches demandées, retours sur les contacts pris)
  - **Permettre à d'autres acteurs du monde agricole de faire évoluer le Répertoire** en ajoutant des fiches, de complétant la base de données et transmettant les fiches pour lesquelles ils sont sollicités.
- Ce partage de l'outil sera réglementé par la signature d'une charte d'engagements réciproques.**

**Le développement de cette plateforme multi-acteurs serait un moyen de participer au développement agricole de façon novatrice car elle permettrait de développer les échanges d'expérience entre l'ensemble des acteurs agricoles (agriculteurs et structures de développement)**

Enfin il est important de souligner que de nombreux agriculteurs n'ont pas encore été rencontrés et donc que de nombreuses expériences n'ont pas été encore recensées. **Permettre d'augmenter la diversité des expériences recensées et donc l'ampleur du projet passe aussi par la poursuite de ces enquêtes de terrain.**



**Annexe n°1 : Liste des structures ayant assistées aux Rencontres de  
présentation du Répertoire des savoir-faire paysans**

Rencontre dans les Ardennes – 25 janvier 2012			
1	1	Jean Bernard ADAMS	ARDEAR
2	2	Joël NIVELLE	Conf' 08
3	3	Audrey CLEENEWERCK	JA 08
4	4	Stéphanie MARTIN	Conseil Général 08
5	5	Jérôme DEAUT	Crédit Agricole Nord-est
6	6	Aurélie RENARD	Chambre agri 08 // Agribio Ardennes
7	7	Jean Marie Oudart	Ecoterritoire
8	8	JL. Pefor	Fdsea 08
9	9	Francis CLOSQUINET	Coordination Rurale
10	10	Marie Christine BERTON	Conseil Régional
11	11	Christian DICHAMP	Chambre d'Agriculture 08
12	12	Martin Métayer	Conf' Champagne Ardenne // Ardear Champagne Ardenne
Rencontre dans l'Aube – 01 février 2012			
13	1	Bruno VINCENT	ARDEAR (excusé)
14	2	Lionel ROBERT	Conf' 10
15	3	Renaud LAHEURTE	DDT 10
16	4	J.F. AILLET	Lycée agricole de st Pouanges
17	5	G. MAHOT	Chambre agri 10
18	6	Sandrine RENAULT	Chambre agri 10 // pole développement agricole
19	7	Anne Sophie BONNIN	Conseil Régional Champagne Ardennes
20	8	Martin Métayer	Conf' Champagne Ardenne // Ardear Champagne Ardenne
Rencontre dans la Marne – 08 février 2012			
21	1	Claude CELLIER	Conf' 51
22	2	Vincent FERTE	ARDEAR
23	3	Marie-Jeanne BONHOMME	DDT 51
24	4	Armelle COCHET	DRAFF
25	5	Maurice JACQUMINET	Conf' // Ardear // Terre de liens
26	6	Christelle PONSARDIN	Terre Aptitude – Réseau Lycées agricoles
27	7	Yvan LOUVEZ	PNR Montage de Reims – CM développement économique
28	8	Mélanie GOBILLARD	JA Champagne Ardenne // JA 51
29	9	Emmy DURBECQ	Chambre régionale agriculture Champagne Ardenne
30	10	Quentin DELACHAPPELLE	CIVAM Oasis
31	11	Estelle DUCHE	CAC Châlons
32	12	Jean Marc CHONE	Pays de Châlons / Agence d'Urbanisme de Châlons (AUDC)
33	13	Marie-Christine BERTON	Conseil Régional
34	14	Martin METAYER	Conf' Champagne Ardenne // Ardear Champagne Ardenne
35	15	Myriam CELLIER	Conf' 51
36	16	Philippe COLSEMET	ADASEA 51 (PII)
37	17	Julie PORTEJOIE	ADASEA 51 et FDSEA 51
38	18	Benoît LEVEQUE	JA Champagne Ardenne
39	19	Grégory JAZERON	AUDC

40	20	Samuel MAIGNAN	FRAB Champagne Ardenne // Terre de Liens CA
Rencontre Haute Marne – 15 février 2012			
41	1	Thierry REMY	Conf' 52
42	2	Pierre DENIS	Conf' 52
43	3	S. HIZTZBERGER	Lycées agricoles 52
44	4	Sarah BERNHARD	CFPPA Fayl Billot
45	5	Paul LAHITTE	Crédit Mutuel
46	6	Jean Marie MITAUT	ARDEAR
47	7	J.P. GRAULE	DDT 52
48	8	Ch. DEVIN	Conseil Général 52
49	9	Nicolas GIRAULT	Cerfrance Sud-Champagne
50	10	Christian RENAUDIN	CA 52
51	11	Marie-Sophie CURTELET	JA 52
52	12	Julie BELARGENT	CA 52 – ODASEA
53	13	Estelle DAUPHIN	Avenir Agricole
54	14	Patricia ANDRIOT	Conseil Régional
55	15	Frédérique GALLOIS	Conseil Régional
56	16	Patricia FOVEAU	BPLC
57	17	Virginie ANFRAY	Pays de Chaumont
58	18	Jean Jacques BAILLY	Confédération Paysanne Régionale Champagne-Ardenne
59	19	Martin METAYER	Conf' Champ-Ard // Ardear



Confédération Paysanne //  
ARDEAR Champagne-Ardenne  
26 avenues du 109e RI  
52000 CHAUMONT,  
tel : 09.62.38.73.62  
mmetayer.ardear@gmail.com

## Dépôt du dossier

**Développement d'une plate-forme internet pour le Répertoire des savoir-faire paysans**

### Objet du dossier :

**Présentation de la phase 2 du projet : Répertoire des savoir-faire paysans**

### Intitulé du projet

**Développement d'une plate-forme internet pour le Répertoire des savoir-faire paysans**

**Nom :** CONFEDERATION PAYSANNE ET ASSOCIATION REGIONALE DE DEVELOPPEMENT DE L'EMPLOI AGRICOLE ET RURAL DE CHAMPAGNE-ARDENNE – Ardear Champagne-Ardenne

**Personne référente du dossier :** Jean Jacques BAILLY, Porte-parole régional

#### Introduction :

Le projet *Répertoire des expériences et savoir-faire paysans* est né à l'initiative de la Confédération Paysanne de Champagne-Ardenne. La première étape du travail a été réalisée grâce à un soutien financier du Conseil Régional Champagne-Ardenne. L'objectif initial de ce projet était de constituer un document-ressource recensant un maximum d'expériences agricoles sur la Région. **L'outil créé est destiné à tous les porteurs de projets et paysans déjà installés en recherche d'expériences de terrain pour enrichir leurs réflexions sur leurs projets.**

Au terme de ces six mois de travail, la Confédération paysanne et l'Ardear Champagne-Ardenne ont présenté le *Répertoire des expériences et savoir-faire paysans* dans chacun des départements de la Région aux acteurs agricoles et territoriaux. Nous les avons sollicités à ce stade du projet afin de leur faire part de notre travail et de recueillir des avis critiques sur celui-ci. Le nombre de structures ayant assistées à ces rencontres (quarante-huit structures) et la richesse des débats qui ont suivi confirment la nécessité de poursuivre ce travail afin qu'il continue de s'enrichir de nouvelles expériences et qu'il soit à terme accessible au plus grand nombre. **Nous pensons que c'est de cette accessibilité dont dépendent le développement et la durabilité du *Répertoire des expériences et savoir-faire paysans*.** Nous proposons dans ce document le développement d'une plate-forme internet permettant l'accès aux expériences et savoir-faire recensés ; et ce toujours en respectant la confiance que nous ont accordée les paysans enquêtés.

Ce document a pour objectif de présenter le projet de développement de la plate-forme internet, de décrire les différentes étapes de réalisation ainsi que leur calendrier et enfin de budgétiser ce projet.

### **Premières conclusions positives :**

Au cours des rencontres départementales, les acteurs agricoles et territoriaux ont mis en avant plusieurs aspects positifs à notre travail. **Les acteurs présents ont reconnu l'aide que pourrait apporter le Répertoire à la problématique de l'installation agricole.** En effet, dans les démarches d'installation et durant les premières années d'exploitation, ce qui manque le plus souvent aux nouveaux agriculteurs, se sont des expériences de terrain et le recul qu'elles apportent sur le métier. Permettre à ces personnes d'accéder facilement à des contacts de paysans prêts à partager leurs expériences apparaît être une approche dynamique et efficace pour leur permettre de commencer leur projet sur des bases stables et solides.

**Le Répertoire s'adresse aussi aux paysans déjà installés en tant que vecteur de nouvelles idées.** En effet, de nombreux paysans ont eu et continuent d'avoir des projets de développement ou de changements sur leur exploitation ; et de la même façon que les porteurs de projet, ces derniers sont à la recherche de références de terrain au moment du développement de leur projet. Ces expériences doivent leur permettre de construire leur projet au travers des expériences déjà vécues et ainsi ne pas reproduire les erreurs dites « classiques » attachées à leur projet.

**Les acteurs présents ont également souligné l'aspect social que présente le Répertoire.** En effet, en permettant aux futurs paysans et paysans déjà installés d'identifier et de rencontrer d'autres paysans partageant les mêmes valeurs et les mêmes questionnements, il semble possible de recréer du lien social. Ce lien sera établi sur le partage des expériences et du vécu des personnes et non sur la comparaison des aspects technico-économiques de leur exploitation comme ça a pu être fait à une certaine époque.

**Plusieurs acteurs de la formation agricole ont manifesté leur intérêt pour le projet, en particulier sur l'aspect de l'ouverture qu'il pourrait offrir aux jeunes en cours de formation.** Bien souvent lors de leur cursus, les jeunes ont pour unique référence des exemples familiaux ou bien de voisins. Ce manque d'ouverture, les conduit parfois à des impasses car ils reproduisent des modèles agricoles sans qu'ils se les soient appropriés. Cependant, en leur donnant les moyens d'aller à la rencontre de d'autres agriculteurs déjà identifiés et prêts à partager leur expérience du métier, c'est leur permettre de ce rendre compte qu'il y a d'autres façon de faire et ainsi les aider à dans la construction de leur projet propre projet.

### **Mais certaines limites à résoudre :**

Bien que plusieurs acteurs agricoles et territoriaux aient manifesté leur intérêt pour le Répertoire, ils ont également mis en avant certaines limites, qui une fois prises en compte nous permettent aujourd'hui de construire la suite du projet de façon plus juste. Les trois principales remarques ont été les suivantes :

- **Il est nécessaire de continuer le travail de recensement des savoir-faire,** toujours en gardant cette approche centrée sur la personne et son expérience du métier, car il s'agit d'un vrai travail de terrain conduit avec une approche novatrice qui à moyen terme construira « une encyclopédie

vivante » du monde agricole de Champagne Ardenne.

- **Une nécessité d'ouvrir le *Répertoire des expériences et savoir-faire paysans* à d'autres structures** afin qu'il devienne un outil participatif et qu'il puisse s'enrichir de la diversité des approches des différents acteurs agricoles et territoriaux. Cet aspect participatif permettra également de toucher un public plus important et ainsi fera d'autant plus vivre le Répertoire dans le temps.
- Les acteurs ont considéré que sa forme papier actuelle rendait difficile son accès et donc limitait son impact auprès du large public qu'il pourrait toucher. **L'ouverture d'un espace internet permettant le libre accès aux données récoltées pour l'ensemble du public agricole doit être envisagé.**

Aujourd'hui, c'est en réponse à ces remarques pertinentes et avec la volonté de construire un projet adapté aux enjeux agricoles actuels et futurs, que **nous proposons le développement d'une plate-forme internet permettant un libre accès aux expériences et savoir-faire recensées afin que l'outil puisse à la fois être utilisé par le plus grand nombre d'acteurs et être ouvert à la participation d'autres structures.**

Avant de présenter l'ensemble des étapes du développement de la plate-forme, il est important que nous revenions sur un élément de méthodologie générale pour la suite du projet. Bien qu'il s'agisse d'un projet d'intérêt général, le *Répertoire des expériences et savoir faire paysans* a entièrement été porté par la Confédération Paysanne Champagne Ardenne. Ce choix de gestion unique et la liberté qu'il offre, nous a permis d'être efficaces rapidement et ainsi de produire un travail de qualité en peu de temps. **Il s'agit d'une force que nous souhaitons conserver jusqu'à l'aboutissement du projet. Mais il est acquis, qu'à terme il s'agira d'un projet ouvert à l'ensemble des acteurs agricoles et territoriaux qui souhaitent s'y impliquer.**

#### **Hypothèses de travail :**

- La poursuite du travail de recensement des savoir-faire et expériences paysans est importante, car elle permettra d'enrichir le Répertoire le rendant plus à même de répondre à la diversité des questions qui se posent aujourd'hui pour les paysans et futurs paysans.
- Un accès internet à la base de données anonymisée du Répertoire doit permettre son utilisation et sa consultation par un nombre de personnes plus important que s'il reste sous un format papier consultable uniquement dans certains lieux.
- Un développement internet du projet doit permettre à terme de le rendre participatif en impliquant de nouveaux acteurs agricoles ou territoriaux s'engageant à faire vivre l'outil. C'est cet aspect participatif qui permettra de rendre le Répertoire durable à moyen et long termes.

## Architecture de la plate-forme internet :

Dans les paragraphes qui suivent nous présentons l'architecture globale du projet de plate-forme internet pour le Répertoire. L'architecture telle que nous la présentons répond aux attentes de chacun des acteurs qui auront à utiliser le projet. Cette présentation se veut synthétique et peu technique afin de ne pas perdre le lecteur de ce document avec des termes informatiques.

### 1) Trois types d'acteurs, trois espaces

La plate-forme internet telle que nous l'envisageons aujourd'hui devra accueillir trois types d'acteurs, par conséquent, il existera trois espaces sur la plate-forme.

- **Des Visiteurs**, il s'agit des personnes (agriculteurs, porteurs de projets, professeurs dans les formations agricoles, lycéens...) en recherche de contacts et d'expériences de terrain se servant de la plate-forme comme d'un document-ressource. L' « espace visiteur » sera donc un espace informatif et libre d'accès.
- **Des animateurs**, il s'agit des structures agricoles ou territoriales prêtes à s'engager dans l'animation du projet. L' « espace animateur » sera donc un espace d'animation et d'information avec un accès restreint géré par un identifiant et mot de passe délivrés par le Modérateur
- **Un Modérateur**, il s'agit d'une structure qui aura la tâche de gérer les différents animateurs. Cette structure sera à la fois animateur et modérateur. L' « espace modérateur » sera un espace d'animation et de gestion des animateurs géré par un identifiant et mot de passe.

### 2) Des actions fonction des acteurs

Chacun des acteurs consultera cette plate-forme pour différentes raisons. Par conséquent, les actions qui leur seront autorisées seront différentes.

Les Visiteurs pourront :

- **consulter l'ensemble de la base de données du Répertoire, mais avec des fiches anonymes** afin de respecter les personnes qui ont été enquêtées et qui ne souhaitent pas voir leurs informations personnelles (nom, adresse, numéro de téléphone, adresse e-mail) circulées librement et sans contrôle sur Internet ;
- **demande un accès aux fiches complètes relatives à leur projet/interrogations en faisant la demande aux structures animateur, propriétaires des fiches qu'ils auront créées.** Cette fonction de mise en relation et d'échange reste la fonction initiale et prioritaire du *Répertoire des expériences et savoir-faire paysans* ;
- **consulter les pages d'informations relatives au *Répertoire des expériences et savoir-faire paysans* et s'informer sur les structures animateur qui y participent.**

Les Animateurs pourront :

- **gérer et répondre aux demandes de consultation des fiches complètes venant des Visiteurs.** En effet, suite à la demande d'un Visiteur de consultation d'une fiche, il est important que la structure qui a réalisé la fiche puisse la communiquer ;
- **consulter l'ensemble de la base de données des fiches non anonymes du Répertoire et pouvoir communiquer les fiches correspondant aux demandes qui lui sont faites** afin de pouvoir répondre aux demandes de consultation qui seront faites en direct entre un Visiteur et un Animateur ;
- **éditer de nouvelles fiches et les intégrer à la base de données de la plate-forme.** En effet, le Répertoire s'enrichira de la diversité des approches et des structures l'animant et créant des fiches. Il est donc important que d'autres Animateurs puissent construire leurs propres fiches ;
- **être informés des communications et diffusions des fiches qu'ils auront éditées**, en effet, si plusieurs Animateurs partagent l'outil du Répertoire et construisent des nouvelles fiches, il est important qu'ils puissent connaître les actions concernant les fiches qu'ils ont éditées ;
- **informer les Visiteurs sur leur participation à l'outil Répertoire dans un espace qui leur sera propre mais limité**, afin que toutes les structures Animateurs soient sur un pied d'égalité quelques soient leurs moyens ;
- **communiquer avec la structure Modérateur**, afin de faire des demandes d'ajout de critères de recherche pour les nouvelles fiches qu'ils créeront.

Le Modérateur pourra :

- **gérer les nouveaux Animateurs, en créant ou supprimant des identifiants et mots de passe ;**
- **gérer et communiquer avec les Animateurs en fonction de leurs demandes**, et ceci en particulier pour l'ajout de nouveaux critères de recherche. La gestion des critères de recherche par une seule structure permet d'éviter les redondances dans les termes choisis, mais aussi d'utiliser des termes communs à toutes les structures pour les critères de recherche.

**L'ensemble des fonctions présentées ci-avant doivent permettre une bonne utilisation de la plate-forme Internet et des données qui y seront présentes afin que le *Répertoire des expériences et savoir-faire paysans* soit un projet collectif et participatif qui reste au service des personnes en recherche d'expériences de terrain.**

### Après le développement technique, l'appropriation de l'outil,

Lors que l'ensemble de la plate-forme Internet sera construite, nous pourrons revenir vers les structures agricoles et territoriales qui ont déjà manifesté leur intérêt pour le projet et leur proposer d'y participer en tant qu'Animateur, après avoir signé une Charte de principe d'utilisation et d'animation du Répertoire. Il s'agira alors de former les salariés des structures souhaitant devenir Animateur afin qu'ils puissent construire leur propres fiches de savoir-faire et les intégrer à la plate-forme. **Cette ouverture du projet à d'autres Animateurs permettra au Répertoire des expériences et savoir-faire paysans de devenir un outil participatif, volonté que nous avons dès le départ, mais qui nécessite la réalisation complète du projet.**

### Au-delà du projet

#### Aspects innovants du projet :

Il a déjà été reconnu au projet *Répertoire des expériences et savoir-faire paysans* plusieurs aspects innovants (cf. : Bilan d'étape du projet *Répertoire des expériences et savoir-faire paysans*), le développement de la plate-forme Internet permet d'en souligner de nouveaux :

- **Création d'un outil mettant en avant les expériences et savoir-faire des paysans et permettant leur communication auprès des publics demandeurs**, et ceci sans limite due à un manque d'accessibilité et de disponibilité de l'outil.
- **Création d'un outil participatif**, donnant la possibilité acteurs agricoles et territoriaux de travailler ensemble.
- **Construire une méthodologie et des outils** mettant en avant le métier de paysan pouvant être essaimés dans d'autres Régions.

#### Exemplarité de la démarche

L'exemplarité de la démarche repose dans la volonté de créer un outil de coopération entre les acteurs agricoles et territoriaux, servant à terme l'ensemble de la profession agricole que se soit pour l'installation ou la diffusion de nouvelles idées/projets.

**Cette démarche motivée par des demandes d'acteurs est pionnière au niveau régional et pourra à termes être essaimée dans d'autres Régions.** En effet, il est important de souligner que le projet à déjà été présenté à l'échelle nationale par le Réseau de la Confédération Paysanne. Cette présentation nationale a initié des réflexions et des volontés de reproduire un travail de recensement des expériences et savoir-faire paysans dans d'autres Régions, comme en Lorraine ou en Alsace.





ARDEAR Champagne-Ardenne  
26 avenue du 109e RI  
52000 CHAUMONT  
09 62 38 73 62  
mmetayer.ardear@gmail.com

**Objet du dossier :**

**Bilan d'étape des travaux sur le Répertoire des savoir-faire paysans**

**Axe n°1:**

**Réalisation d'une plate-forme internet**

**Le site internet [www.savoirfairepaysans.fr](http://www.savoirfairepaysans.fr) a été fini le mercredi 7 novembre.** La conception informatique de la plate-forme internet a été faite par Arnaud Picard et Martin Métayer. Le graphisme de celle-ci a été réalisé par Les Hameçons-cibles, studio de graphisme chaumontais.

Le site internet sera en phase de test auprès des paysans à partir du lundi 12 novembre jusqu'au lundi 19 novembre.

Les modifications suite à cette phase de test auront lieu du 19 novembre au 26 novembre.

L'intégration des fiches et la création des identifiants sera faite du 26 novembre au 3 décembre.

L'ouverture au public du site aura lieu début décembre. Les opérations en termes de communication sont encore à préciser, car il s'agit d'une étape importante qu'il ne doit pas être manquée.

**Axe n°2 :**

**Réalisation de documents de communication**

Les documents de communication ont été écrits par les paysans de la Confédération Paysanne et de l'Ardear. La conception graphique de ces documents a été faite par Les Hameçons Cibles. Le tirage de ces documents aura lieu courant novembre afin que cela soit prêt au moment du lancement du site.

Un envoi des documents et une information de l'ouverture du site sera faite à l'ensemble des paysans par courrier.

Un second tirage sera à prévoir en fonction de l'entrée ou non des structures, FRAB, Civams et Terre de liens dans le projet.

### **Axe n°3 :**

#### **Démarche d'ouverture du projet à des structures partenaires**

Les conseils d'administration de la Frab Champagne Ardenne, le Civam Oasis, le Civam Ecoterritoire et Terre de liens Champagne Ardenne ont tous exprimé leur volonté de participer au projet Répertoire des savoir-faire paysans.

Le site internet [www.savoirfairepaysans.fr](http://www.savoirfairepaysans.fr) a été construit pour permettre la co-animation de l'outil.

Le jeudi 8 novembre, les Administrateurs de l'Ardear Champagne Ardenne, Civam Oasis, Civam Ecoterritoire, Frab Champagne Ardenne et Terre de Liens se sont rencontrés. *(Déroulé de la matinée à préciser)*

### **Axe n°4 :**

#### **Reconduction du projet Répertoire des savoir-faire paysans en Lorraine**

L'Aladear (Ardear de Lorraine Alsace) reconduira le projet à partir de février 2013 dans les Région Alsace et Lorraine. Une embauche sera faite pour 6 mois grâce a un financement de la Région Lorraine.



ARDEAR Champagne-Ardenne  
26 avenue du 109e RI  
52000 CHAUMONT  
09 62 38 73 62  
mmetayer.ardear@gmail.com

### Objet du dossier :

**Document public pour la Phase 3 du projet Répertoire des savoir-faire paysans**

### Axe n°1:

**L'enrichissement, l'animation et la promotion du Répertoire des savoir-faire paysans**

#### Introduction :

L'agriculture fait face aujourd'hui à une période de changements et de remise en cause de certains de ses fonctionnements passés. De nombreuses techniques et projets agricoles innovants naissent mais ont parfois du mal à aboutir par manque de références et de recul à leur sujet. En effet, malgré une diffusion des connaissances techniques de plus en plus rapide et les moyens d'y accéder de plus en plus nombreux, les paysans et futurs paysan-ne-s semblent regretter l'absence de réelles expériences de terrain issues de la rencontre entre les personnes qui exercent ce métier.

Pourtant de nombreuses expériences existent dans les fermes aujourd'hui. Le problème qui se pose est : l'identification et la diffusion de ces expériences à travers le monde paysan. Pour cela, l'Ardear Champagne Ardenne a constitué un document-ressource, sorte d'encyclopédie vivante des savoir-faire paysans permettant aux personnes en recherche d'expérience d'identifier et prendre contact avec des personnes ressources. Ce projet s'intitule Répertoire des savoir-faire paysans et sera mis à disposition du public avant la fin décembre 2012.

Le présent document a pour objectif de présenter la méthodologie d'actions que l'Ardear Champagne Ardenne prévoit pour l'enrichissement, l'animation et la promotion du Répertoire des savoir-faire paysans que nous envisageons de conduire pour 2013 ainsi que les principaux résultats attendus.

#### Contexte :

Le projet Répertoire des savoir-faire paysans qui a initié en septembre 2011 par la Confédération Paysanne de Champagne Ardenne, sera transmis à l'Ardear Champagne Ardenne en 2013. Cette transmission sera faite afin de **poursuivre l'enrichissement et construire l'animation et la promotion du Répertoire des savoir-faire paysans auprès des agriculteurs de Champagne Ardenne** afin que celui-ci devienne un outil connu et utilisé par les actuel-le-s et futur-e-s paysan-ne-s dans la formation (initiale et continue) pour construction de leurs projets.

Cette transmission de l'outil ouvre de nouvelles possibilités d'utilisation du projet augmentant ainsi sa portée et sa pertinence auprès du public qu'il vise. Ces possibilités sont décrites et détaillées ci après.

**Le Répertoire des savoir-faire paysans sera principalement un appui pour l'Ardear Champagne Ardenne dans ses propositions de formation à destination des paysans.** En effet, par une analyse des demandes de fiches, nous pourrons construire des formations attendues par les agriculteurs, ceci en faisant intervenir, les agriculteurs prêts à partager leurs savoir-faire.

**Le Répertoire sera également un outil d'appui pour la formation agricole initiale et continue.** En effet, les valeurs de partage d'expérience portées par le projet, pourront permettre à des personnes en formation de rencontrer des professionnels mais aussi d'aller chercher des expériences nouvelles dans la construction de leur projet.

L'ouverture de l'outil à d'autres structures afin de leur faire bénéficier d'un outil innovant et de diversifier les approches dans la rédaction des fiches est prévue dès février 2013. En effet, plusieurs structures ont exprimé leur souhait de participer à ce projet, ce qui nous amène à de nouveaux questionnements. **Cette ouverture bien que déjà bien avancée nécessite encore beaucoup de travail en terme de formation, d'animation et de coordination que l'Ardear Champagne Ardenne assurera pour l'année 2013.**

Enfin il est important de mentionner le fait que le projet sera reconduit en 2013 dans les Régions Alsace Lorraine, par l'Aladear (Ardear Alsace Lorraine) et en Franche Comté par l'Ardear Franche Comté. **Comme dans le point précédent l'Ardear Champagne Ardenne assurera la coordination du projet entre les quatre régions.**

#### **Descriptif des opérations et Pistes concrètes de travail :**

- 1) Au lancement du projet, il sera important de faire connaître l'outil Répertoire des savoir-faire paysans auprès du plus grand nombre d'acteurs agricoles possibles. Qu'il s'agisse de paysans, d'OPAs, de structures de formations et de leurs élèves, un réel travail de communication sera à prévoir en début d'année 2013.
- 2) L'ouverture à d'autres structures imposera plusieurs actions de mutualisation. La première sera la formation des administrateurs et salariés à ce projet ainsi qu'aux outils qui lui sont propres. Les outils de formation existent déjà, mais il reste encore à réaliser ces formations et en assurer le suivi. Le partage de l'outil impliquera également un travail de concertation entre les différentes structures partenaires afin que le projet ne perde pas ses valeurs initiales qui ont fait que ces structures ont souhaité se rassembler pour partager ce projet. Enfin, l'ouverture du projet, impliquera la création de nouvelles fiches qu'il sera important de coordonner. Ces mêmes enjeux seront retrouvés avec la dimension interrégionale qu'aura le projet dès début 2013, avec la réalisation de se projet par l'Ardear Alsace-Lorraine et l'Ardear Franche Comté.

- 3) Le projet Répertoire des savoir-faire paysans a pour premier objectif la diffusion et l'échange d'expériences au sein du monde paysan et pour les futurs paysans. C'est pour faciliter cette diffusion que l'Ardear Champagne Ardenne souhaite organiser des formations en faisant intervenir les paysans qui ont des expériences très demandées. Ce travail de formation sera coordonné et assuré par l'Ardear Champagne Ardenne dans la mesure où parmi les structures partenaires, il n'existe pas une structure avec la compétence. Ce partage des tâches entre les structures met en avant le caractère partenarial du projet.
- 4) De plus, il y aura sûrement de nombreuses demandes individuelles qui seront faites sur des thématiques précises, il y aura donc un travail important de suivi des demandes et d'animation de celles-ci. De plus, par ces demandes individuelles, un accompagnement personnalisé des personnes dans leur projet sera envisagé.
- 5) Enfin, nous essayerons de faire connaître cet outil dans les centres de formations et lycées agricoles de la Région, afin d'apporter de nouvelles sources d'information et d'expériences de terrain pour les jeunes encore en formation.

**L'ensemble des opérations et pistes concrètes de travail présentées ci-avant permettront une réelle utilisation collective et participative du Répertoire des savoir-faire paysans afin que celui-ci devienne un outil efficace pour le changement agricole en cours ; et ceci toujours en restant au service des acteurs en recherche d'expériences de terrain.**

### **Exemplarité de la démarche**

Aujourd'hui, ce projet entre dans une nouvelle phase. Après la création et la mutualisation des outils pour la diffusion et le partage d'expériences, nous souhaitons leur ajouter une dimension d'appui à la formation. Cet appui sera faite au travers de formations faisant intervenir les paysans enquêtés soucieux de partager leurs expériences et ainsi donner une réelle dimension de terrain aux formations que nous proposons aujourd'hui ainsi que celles réalisées dans le cadre de formations initiales ou continues.